

# Dincolo de izotopi



CERCETĂTORI ÎN LUMINA REFLECTOARELOR

# ROXANA IONETE

# Știința ca act de încredere și punte între oameni

Misiunea revistei InHouse este de a aduce la lumină destinele oamenilor de știință care dau consistență cercetării românești. Nu este o simplă prezentare de CV-uri, ci o invitație de a descoperi povești profesionale și umane care, dincolo de discreția laboratoarelor, dau sens și direcție societății. La Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice – ICSI Râmnicu Vâlcea, dr. ing. Roxana Elena Ionete a înțeles că rigoarea, oricât de necesară, nu este suficientă fără dimensiunea umană. Știința nu înseamnă doar formule, echipamente de ultimă generație și grafice impecabile, ci și capacitatea de a transforma datele în înțelegere, necunoscutul în soluții și rezultatele în răspunsuri care să fie cu adevărat utile oamenilor.

În această viziune, valoarea muncii nu se măsoară în vizibilitatea personală, ci în soluțiile pe care le aduce în fața oamenilor. Această perspectivă se reflectă și în direcțiile de dezvoltare ale institutului, unde „tehnologie și știință pentru o lume mai sustenabilă” nu este doar un motto, ci un orizont comun de lucru. Pentru Roxana, actul cunoașterii devine un exercițiu de echilibru între rigoare și deschidere, între știința fundamentală și nevoia de aplicabilitate. Astfel, explorarea științifică capătă consistența unei garanții și forța unui reper de încredere.

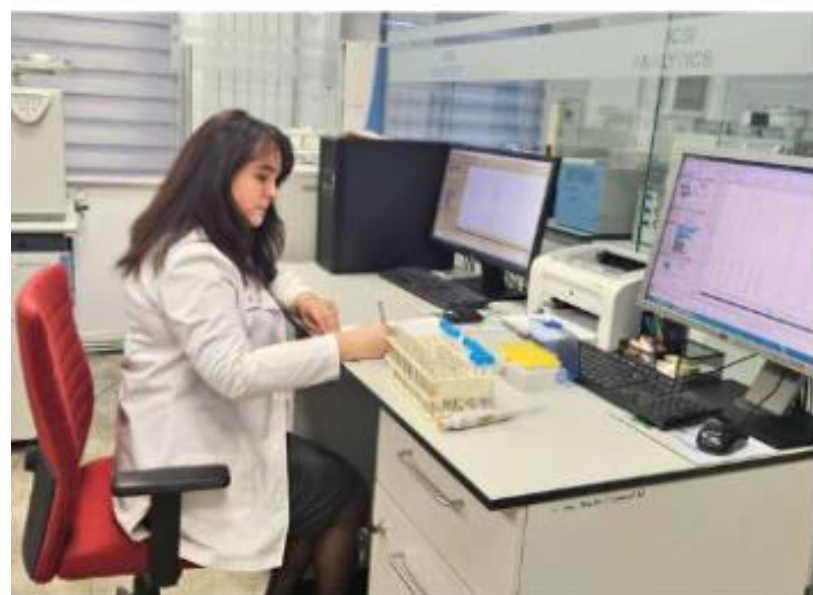
## Întrebări care contează. În dialog cu Roxana Ionete

**InHouse: Când știința devine atât de tehnică și abstractă, cum vă asigurați că rămâne umană și accesibilă?**

*Roxana Ionete: Prin felul în care alegem să comunicăm. O cifră sau un grafic nu spun mare lucru în sine, dar dacă le pui în legătură cu întrebările reale ale oamenilor – ce respirăm, ce mâncăm, ce lăsăm copiilor noștri – atunci devin imediat relevante. Cred că responsabilitatea cercetătorului este să nu se ascundă în spatele unui limbaj tehnic, ci să traducă esența în lucruri care pot fi înțelese și care ating viața de zi cu zi.*

*Parcursul profesional al Roxanei a început în anii '90, odată cu primele preocupări pentru fiabilitatea instalațiilor industriale și analiza riscurilor tehnologice. Această direcție timpurie s-a concretizat în teza de doctorat susținută în 2003 la Universitatea Tehnică de Construcții București, dedicată evaluării de risc în instalațiile criogenice - instalații de distilare izotopică a hidrogenului lichid. Lucrarea a deschis un drum orientat către utilizarea izotopilor stabili ca instrumente de investigare în mediu, sănătate și siguranță alimentară.*

Într-un spațiu unde erorile nu își au locul, iar măsurătorile trebuie să reziste oricărei verificări, Roxana și-a orientat constant munca spre dorința de a adăuga rigoarei și o cultură a încrederii. Activitatea ei științifică este deopotrivă responsabilitate tehnică și responsabilitate morală.



Ascensiunea nu a fost una ușoară, ci rezultatul unei munci făcute cu atenție la detalii, cu pasiune pentru lucrul corect și complet și cu asumarea responsabilității pentru fiecare etapă. Perseverența și încrederea în valoarea rezultatelor au transformat acest parcurs într-o construcție solidă. Cu atât mai remarcabil este acest drum cu cât el s-a desfășurat într-un domeniu tehnic dominat covârșitor de bărbați, unde rigoarea a fost armă, dar și scut.

Pentru Roxana Ionete, izotopii nu sunt doar informație. Ei sunt martori ai autenticității: confirmă originea produselor, arată când un lanț trofic a fost perturbat, dezvăluie când eticheta minte. Lumea grăbită să creadă ce scrie pe ambalaj găsește în cercetările sale și ale echipei pe care a construit-o dovada care nu poate fi contestată. Pe plan național, impactul se traduce în încredere: baze de date izotopice cu multiple aplicații societale, de la protecția mediului la trasabilitatea alimentară, și proiecte care dau consistență politicilor publice privind calitatea aerului și sănătatea solului. Sunt rezultate care nu fac zgomot, dar care devin fundamentul unor decizii ce privesc viața de zi cu zi a oamenilor. Astăzi, Roxana Ionete este recunoscută ca specialist într-un domeniu de nișă – aplicațiile izotopilor stabili pentru mediu și viață, contribuind la consolidarea unor infrastructuri moderne și la formarea unor echipe capabile să răspundă provocărilor actuale. Recunoașterea nu s-a construit pe vizibilitate personală, ci pe rezultate constante și pe consecvența cu care și-a tratat fiecare proiect.

Această maturizare profesională a fost confirmată prin alegerea sa ca președinte al European Society for Isotope Research (2015–2017) și, ulterior, ca membru al Advisory Board al aceleiași organizații, respectiv expert tehnic în cadrul European Reference Centre for Control in the Wine Sector, pentru măsurători izotopice. Impactul se reflectă nu doar în aceste funcții de reprezentare, ci mai ales în modul în care rezultatele obținute au fost integrate în practici aplicabile, utile societății.

**InHouse: Ați lucrat într-un domeniu adesea dominat de bărbați. V-a fost greu să vă construiți autoritatea fără a o afișa ostentativ?**

Roxana Ionete: *Adevărata autoritate vine din consistența rezultatelor, nu din gesturi vizibile. Nu am simțit nevoia să demonstrez altfel decât prin muncă și consecvență. Au fost momente în care a trebuit să fiu mai fermă, dar am descoperit că seriozitatea și perseverența creează, în timp, respectul autentic. Nu putem uita însă că femeile, de-a lungul istoriei, au trebuit să lupte pentru dreptul de a fi ascultate, de a învăța și de a-și exprima opiniile. Astăzi, avem privilegiul de a ne construi cariera pe picior de egalitate cu bărbații și tocmai de aceea trebuie să onorăm curajul și sacrificiile celor care ne-au deschis drumul.*

**InHouse: Dacă ar trebui să alegeți o singură idee sau un singur rezultat care să vă definească, care ar fi acela?**

Roxana Ionete: *Autenticitate. Acesta este cuvântul care mă definește. Faptul că am contribuit, alături de colegii mei, la crearea unei baze de date izotopice de referință, cu valoare practică pentru societate, este mai mult decât un rezultat punctual. Este o moștenire care nu se rezumă la un articol științific, ci la un instrument care poate sprijini politici publice, poate proteja consumatorii și poate aduce mai multă încredere în calitatea vieții noastre.*



## Leadership prin ascultare și coerență

Pentru Roxana, conducerea nu înseamnă a da ordine și a aștepta rezultate, ci a fi prezentă în mijlocul echipei, împărtășind efortul și responsabilitatea. Este, înainte de toate, un om care muncește cot la cot cu cercetătorii, arătând prin exemplul personal că un lider adevărat nu se desprinde de echipă, ci îi stă alături în fiecare etapă. Nu caută să iasă în față, ci să creeze contextul în care oamenii își pot găsi locul și vocea.

Colaboratorii o descriu ca un lider discret, dar prezent, capabil să tempereze tensiuni și să inspire încredere prin calm și implicare. Roxana Ionete reușește să aducă sentimentul de coeziune: competiția nu exclude solidaritatea, iar performanța individuală se așază firesc în slujba echipei. Mai mult decât o poziție de autoritate, leadershipul este pentru ea o formă de responsabilitate: aceea de a construi punți între oameni și generații de cercetători și de a arăta, prin exemplul personal, că adevărata valoare stă în colaborare.

**InHouse:** În cercetare, recunoașterea vine târziu și adesea nu acolo unde ați investit cel mai mult. Ce faceți cu frustrările inevitabile?

Roxana Ionete: *Frustrarea poate fi transformată într-o energie pozitivă, într-o formă de ambiție care te împinge să mergi mai departe. Cred că fiecare rezultat, chiar dacă nu primește imediat vizibilitatea meritată, este o cărămidă într-o construcție mai mare. Am învățat să nu mă raportez la recunoașterea imediată, ci la durabilitatea a ceea ce rămâne în urmă. Nu poți construi pe invidii sau comparații sterile, ci doar pe dovada muncii și a rezultatelor vizibile. Exact ca într-o clasă cu elevi ambițioși, unde nivelul general crește pentru că fiecare vrea să performeze, și în cercetare standardele se ridică atunci când echipele sunt motivate. În final, transformarea frustrării în rezultate întărește atât încrederea de sine, cât și pe cea a echipei.*





**InHouse: Cum se construiește încrederea într-o epocă în care și știința este uneori pusă sub semnul întrebării?**

Roxana Ionete: *Prin transparență, rigoare și consecvență. Nu putem cere oamenilor să creadă în știință doar pe baza prestigiului, ci trebuie să explicăm, să acceptăm întrebări și chiar îndoieli. Încrederea se clădește atunci când rezultatele sunt replicabile, când există deschidere la dialog și când nu promitem mai mult decât putem dovedi. Este adevărat că, adesea, concentrați pe rezolvarea problemelor, nu investim suficient în vizibilitate și comunicare, iar acest lucru poate conduce la o imagine ce nu reflectă realitatea. De aceea, cred că face parte din datoria noastră să aducem cercetarea mai aproape de oameni, nu prin simpla promovare a rezultatelor, ci printr-o prezență constantă și onestă, care să arate efortul, răbdarea și valoarea muncii.*

Parcursul Roxanei arată că stabilitatea nu se clădește prin gesturi spectaculoase, ci prin consecvență, prin pasiune și prin respect pentru munca bine făcută. Nu caută recunoaștere de dragul ei, ci soluții care să conteze. Nu se definește prin titluri, ci prin încrederea pe care speră că o inspiră colegilor și prin punțile pe care le creează între oameni, idei și generații.

**InHouse: Ați vorbit despre rigoare și modestie. Dar ce loc are ambiția personală în ecuația carierei dvs.?**

Roxana Ionete: *Ambiția mea nu a fost niciodată legată de funcții sau vizibilitate, ci de a duce proiectele la capăt și de a lăsa ceva util în urmă. Dacă prin asta am reușit să inspir sau să dau curaj altor cercetători, atunci cred că e forma cea mai frumoasă de ambiție.*

Cariera Roxanei Ionete nu se rezumă la o listă de titluri și funcții, ci la o arhitectură de încredere clădită din rigoare, modestie și pasiune. Rămâne dovada că știința poate fi un act de responsabilitate capabil să lase urme durabile în viața oamenilor. Și poate acesta este adevăratul succes: atunci când cercetarea devine nu un trofeu personal, ci o punte solidă între generații și între viitorul care ne așteaptă și prezentul pe care avem datoria să îl înțelegem.

Când vorbim despre cercetători, vorbim despre oameni care țin în mâini nu doar instrumente, ci și viitorul. Rubrica "Cercetători în lumina reflectoarelor" nu urmărește statistici și rapoarte, ci destine care dau substanță științei românești. Aici, performanța nu este o simplă reușită profesională, ci un exercițiu de responsabilitate care leagă prezentul de ceea ce urmează să fim.

*Acest profil arată că adevărata forță a cercetării se află în firescul de a fi, înainte de toate, un om printre oameni.*